

Titolo attività formativa

Project Management Avanzato - Percorso formativo propedeutico al conseguimento della certificazione ISIPM-AV ®

Tipologia (corso; seminario; ecc.)

Corso di formazione a distanza

Sede di svolgimento

Aula virtuale sincrona

Obiettivi

Il corso consente di approfondire e sperimentare sul campo metodologie, tecniche e strumenti relativi all'articolazione del progetto, alla gestione dei parametri di progetto, alla pianificazione e al controllo delle risorse in esso coinvolte.

Destinatari e requisiti minimi per partecipazione

Il percorso formativo offre un livello avanzato di conoscenze ed abilità e si rivolge in particolare a:

- chi desidera completare la propria preparazione sulle conoscenze di Gestione Progetti (project management) con lo studio approfondito dei processi secondo le linee guida fornite dalla Norma UNI ISO 21500 e sulle abilità nell'applicazione delle tecniche di project management;
- chi vuole acquisire una qualificazione di livello superiore rispetto alla ISIPM-Base® indirizzandosi in un percorso orientato alle certificazioni delle competenze di Project Manager professionista; rilasciate da Organismi di Certificazione accreditati da ACCREDIA

Non sono previsti requisiti minimi per la partecipazione ma è preferibile aver esperienza lavorativa nel ruolo o aver frequentato un corso di formazione ISIPM-Base® o un corso di formazione base equivalente.

L'aula potrà essere composta da max da 10 partecipanti.

Durata

Percorso completo - N.10 sessioni da 4 ore (didattica; esercitazioni e simulazione d'esame)

1. I sessione: lunedì 21 Settembre ore 09-13
2. II sessione: mercoledì 23 Settembre ore 09-13
3. III sessione: lunedì 28 Settembre ore 09-13
4. IV sessione: mercoledì 30 Settembre ore 09-13
5. V sessione: lunedì 05 Ottobre ore 14-18
6. VI sessione: mercoledì 07 Ottobre ore 09-13
7. VII sessione: venerdì 09 Ottobre ore 09-13
8. VIII sessione: lunedì 12 Ottobre ore 14-18
9. IX sessione: mercoledì 14 Ottobre ore 09-13
10. X sessione: venerdì 16 Ottobre ore 09-13

PROGRAMMA CORSO COMPLETO 40 ore

Argomento

Contesto del progetto:

- definizioni e concetti;
- relazioni tra l'ambiente/contesto organizzativo e il progetto;
- relazioni tra il progetto e la gestione del cambiamento e la realizzazione dei benefici; ambiente e governance di progetto;
- valutazione del progetto; stakeholder e organizzazione di progetto;
- gestione del progetto in relazione ai processi correnti; competenze del personale di progetto;
- ciclo di vita di progetto e di prodotto;
- presupposti e vincoli di progetto;
- gestione del progetto e processi.

Processi; strumenti e tecniche di project management:

- **gruppi di processi e gruppi tematici**; interazioni tra gruppi di processi;
- **avvio del progetto** - sviluppo del project charter; identificazione degli stakeholder; costituzione del gruppo di progetto;
- **pianificazione del progetto** - sviluppo dei piani di progetto; definizione dell'ambito; creazione della Work Breakdown Structure (WBS); definizione delle attività; definizione dell'organizzazione di progetto (OBS); definizione della sequenza delle attività; stima della durata delle attività; sviluppo del programma temporale (conoscenza ed applicazione di tecniche reticolari; del metodo CPM; del diagramma di Gantt); metodi di stima dei costi; pianificazione e stima delle risorse (tecniche di livellamento e

ottimizzazione delle risorse); sviluppo del budget; identificazione dei rischi; valutazione e pianificazione della risposta ai rischi; pianificazione della qualità; pianificazione degli approvvigionamenti; pianificazione della comunicazione;

- **esecuzione del progetto** - direzione del lavoro di progetto; gestione degli stakeholder; sviluppo del gruppo di progetto; trattamento dei rischi (risposta ai rischi); assicurazione della qualità; selezione dei fornitori; distribuzione (diffusione) delle informazioni di progetto;
- **controllo del progetto** - controllo del lavoro di progetto; controllo (integrato) delle modifiche; controllo dell'ambito; controllo delle risorse; gestione del gruppo di progetto; controllo del programma temporale e dei costi; controllo dei rischi; controllo della qualità; amministrazione (gestione) degli approvvigionamenti; gestione delle comunicazioni; metodi di rilevazione dello stato di avanzamento; conoscenza ed applicazione del metodo Earned Value; stime a finire;
- **chiusura del progetto** - chiusura di una fase o del progetto; raccolta delle lezioni apprese.

Metodologia didattica

I corsi sono strutturati con lezioni teoriche; esercitazioni; test di verifica e confronti attivi

Modalità di valutazione

Test di valutazione delle competenze a risposta multipla ed a risposta aperta.
Prova di esami per il conseguimento della certificazione ISIPM -AV®

Materiale didattico

Ai partecipanti al corso verrà fornito:
- materiale didattico utilizzato durante la lezione;

Attestato rilasciato

Verrà rilasciato un attestato di partecipazione al percorso formativo

Ruoli e competenze docenti

Il corpo **docenti** è costituito da: Ing. Biagio Tramontana, Ing. Maurizio Monassi

Ing. Biagio Tramontana

Membro del Board e Docente Master Accreditato dall'Istituto Italiano di Project Management®. È certificato Project Manager Professionista da AICQ-SICEV secondo la norma UNI 11648. Inoltre; ha conseguito le seguenti credenziali: PMP; IPMA-D; ISIPM-Base; ISIPM-Av; Prince2 Foundation. Si occupa dal 1998 di ICT e dal 2000 di Project

Management; sia come Senior Consultant sia come Senior Trainer. Ha operato in Aziende quali GRUPPO CM; ALTRAN; AIA; POSTE ITALIANE; GRUPPO ABRAMO ricoprendo vari incarichi di gestione progetti e attività operative (Project; Program; Portfolio Management). Dal 2010 supporta LUISS Business School; in qualità di Reviewer; nel processo di Accreditamento R.E.P. (Registered Education Provider) presso il PMI. Attualmente ricopre anche l'incarico di Subject Matter Advisor/Coordinatore Scientifico in Project Management presso LUISS Business School (incarico ricoperto da 4 anni). È anche membro del Comitato Tecnico Scientifico Project Manager di AICQ-SICEV.

Ing. Maurizio Monassi

Ha lavorato prevalentemente in Aziende nazionali ed internazionali del settore dell'Ingegneria del SW (Datamat) e dell'ICT (Olivetti). Specializzatosi in Qualità; Project e Process Management; Organizzazione Aziendale ha successivamente lavorato nel ruolo in piccole Aziende Private; poi come Quality Manager in Fincantieri; Senior Consultant in Elea Spa ed altri incarichi in realtà del mondo dell'ICT e della consulenza. È abilitato alla Valutazione di Sistemi Qualità (CSQ CESI 1995) secondo la famiglia di norme ISO 9001; è Certified Project Management Professional – PMP dal 11 dicembre 2006; è esperto del Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni – ICT Security Auditors in conformità alla norma ISO / IEC 27001:2005 dal 2007; è certificato ISIPM. È componente del gruppo di lavoro UNI GL13 "Project Management" per l'introduzione della Guida ISO 21500 in Italia e per la qualifica del Project Manager. Certificato Project Manager Professional da AICQ-SICEV secondo la ISO e norme di Project management collegate. È Docente Master ISIPM; di cui è membro del Consiglio esecutivo.

Il **Tutor d'aula** avrà il compito di distribuire il materiale didattico; assicurare la registrazione delle presenze; curare la messa in funzione delle infrastrutture d'aula; interfacciarsi tra partecipanti; docenti e struttura organizzativa per suggerimenti e richieste varie.

Il **Coordinatore del Corso** segue le attività di progettazione ed erogazione del corso; assicurando il rispetto dei tempi e dei livelli qualitativi prefissati; interfacciandosi con il Responsabile Qualità.

Il **Responsabile Qualità** eseguirà i previsti controlli qualità sul corso; anche con ispezioni durante le lezioni; e curerà la soluzione di eventuali reclami; segnalazioni; non conformità anche tramite specifiche azioni correttive.

Il Responsabile Qualità è la **dott.ssa Maddalena Chiumiento**; Tel. 0825 785514; Fax: 0825 38253; email: ricerchestudi@confindustria.avellino.it