

Titolo attività formativa

LEAN THINKING" - FARE DI PIU CON MENO

Tipologia (corso, seminario, ecc.)

Corso di formazione

Sede di svolgimento

TELEFORMAZIONE SINCRONA – PIATTAFORMA GOTOWEBINAR

Obiettivi

Alleggerire i processi aziendali dagli sprechi per ridurre i costi ed aumentare la competitività dell'azienda

Destinatari e requisiti minimi per partecipazione

Il corso è rivolto a tutti le persone coinvolte nei processi aziendali sia a titolo di gestori che di componenti del team di lavoro

Durata e frequenza minima

Il percorso è diviso in 4 moduli per la durata complessiva di 20 ore con una sessione facoltativa di follow up di 2 ore

Contenuti

Il Lean Thinking è un sistema di gestione d'impresa caratterizzato dall'impiego solo delle risorse che generano valore e da una cultura aziendale basata sull'aspirazione al superamento dello stato raggiunto e quindi orientata al miglioramento.

PROGRAMMA

Argomento	Data/periodo
MODULO I – LEAN THINKING 1^A SESSIONE	04/05/2021
<ul style="list-style-type: none">• AZIENDA E "LEAN" CONTESTO LOGICHE DI PROCESSO• LEAN THINKING PRINCIPI STRUMENTI• IDENTIFICARE CIO' CHE VALE CONCETTO DI VALORE TIPOLOGIE DI SPRECHI• TRACCIARE IL FLUSSO DEL VALORE FATTORI CRITICI DI SUCCESSO ASPETTATIVE DEL CLIENTE (VALUE ATTRIBUTES)	9.00 .13.00

<ul style="list-style-type: none"> • SVILUPPARE UN PIANO MIGLIORAMENTO CONTINUO CRUSCOTTI DI INDICATORI • LANCIO DEL PROJECT WORK 	
<p>MODULO I – LEAN THINKING 2^A SESSIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESAME E DISCUSSIONE DEI PROJECT WORK APPLICAZIONE DI APPROCCI E STRUMENTI LEAN NEI CONTESTI AZIENDALI • ILLUSTRAZIONE DI ALTRI STRUMENTI "LEAN" • CONDIVISIONE DI BEST PRACTICE 	<p>18/05/2021 9.00 -13.00</p>
<p>MODULO II – LEAN PRODUCTION</p> <ul style="list-style-type: none"> • METODO 5S ORGANIZZAZIONE AREE DI LAVORO SICUREZZA, ERGONOMIA, SPOSTAMENTI ADDETTI • METODO 5T LOGISTICA INTERNA FLUSSI DEI MATERIALI • TPM - TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE MANUTENZIONE PIANIFICATA MANUTENZIONE A GUASTO • SMED - SINGLE MINUTE EXCHANGE OF DIE ANALISI ATTIVITA' DI SET UP RIDUZIONE TEMPI DI SET UP • OEE - OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS MISURAZIONE VALORE GENERATO 	<p>25/ 05/ 2021 9.00 – 13.00</p>
<p>MODULO III – LEAN SUPPLY CHAIN</p> <ul style="list-style-type: none"> • SUPPLY CHAIN CARATTERISTICHE STRATEGIE 	<p>01/06/2021 9.00 – 13.00</p>

<ul style="list-style-type: none"> • LEAN SUPPLY CHAIN INTEGRAZIONE E COORDINAMENTO MODELLI DI RIFERIMENTO • GESTIONE DELLA DOMANDA FASI DEL DEMAND MANAGEMENT APPROCCIO CPFR • GESTIONE DEGLI APPROVVIGIONAMENTI CRITICITA' E REPERIBILITA' FASI DEL PROCUREMENT • CONFIGURAZIONE DELLA LEAN SUPPLY CHAIN REALIZZAZIONE DELLA CATENA DEL VALORE MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE 	
<p>MODULO IV – LEAN OFFICE</p> <ul style="list-style-type: none"> • PROCESSI DI SERVIZIO COMPONENTI DEL SERVIZIO TIPOLOGIE DI SERVIZI • LEAN OFFICE PRINCIPI STRUMENTI APPLICABILI • MAPPATURA DEL FLUSSO DEL SERVIZIO TIPOLOGIE DI SPRECHI PRINCIPALI CAUSE • STRUMENTI PER LA MAPPATURA SIPOC MAKIGAMI • INDICATORI E METRICHE PER LEAN OFFICE PROCESS TIME E LEAD TIME OVERALL PROCESS EFFECTIVENESS - OPE 	<p>08/06/2021</p> <p>9.00 -13.00</p>
<p>FOLLOW UP DI APPROFONDIMENTO</p>	<p>14/06/2021</p>

Metodologia didattica

Lezioni teoriche, esercitazioni, project work e confronti in aula

Modalità di valutazione

PROJECT WORK

Materiale didattico

Dispense del docente e riferimento a pubblicazioni a libero accesso online

Attestato rilasciato

A tutti i partecipanti che avranno frequentato il corso, verrà consegnato l'attestato di partecipazione

Ruoli e competenze docenti

Il docente incaricato è **Roberto Pezzoni**

Laureato in Ingegneria Chimica al Politecnico di Milano nel 1972.

ESPERIENZE IN AZIENDE

Dal 1973 si è occupato di promozione, vendita e gestione delle offerte per la società di lubrificanti Rol Oil del Gruppo Montedison e successivamente, dal 1975, ha svolto attività simili per la A. De Mori, società operante nel settore degli impianti per l'industria alimentare, chimica e farmaceutica.

Dal 1979 è stato responsabile delle ricerche di mercato e della gestione delle offerte per la società di ingegneria ELC - Electroconsult, specializzata nella progettazione e nella direzione lavori di infrastrutture nei settori idraulica, energia, trasporti.

Nel 1985, dirigente, ha assunto la responsabilità di sviluppo del mercato e di acquisizione di commesse nella Passavant Impianti, società realizzatrice di impianti per il trattamento delle acque primarie e secondarie, civili ed industriali.

Dal 1990 in Fisia - Fiat Impresit Sistemi Ambientali, società di engineering-contracting, operante nel settore degli impianti per la protezione dell'ambiente, è stato dirigente responsabile di Area di Business e, successivamente, Project Manager responsabile di tre commesse per centrali termoelettriche dell'Enel.

ESPERIENZE DA LIBERO PROFESSIONISTA

Dal 1997 è consulente indipendente ed opera nelle aree della Organizzazione Aziendale, della Formazione e del Business Development. Svolge in contesti organizzativi diversificati interventi di consulenza, formazione e coaching relativi alla gestione dei processi aziendali: change management, analisi dei processi, pianificazione delle risorse, project management, risk management, problem solving, time management, percorsi di executive coaching (individuali e di gruppo) a vari livelli manageriali.

Ha seguito progetti di analisi organizzativa e di riorganizzazione in aziende:

- manifatturiere metalmeccaniche, termotecniche, cartotecniche, aeronautiche
- di engineering-contracting
- di servizi

Dal 1998 al 2007, per un'azienda manifatturiera del settore laminati plastici, ha svolto un incarico di Temporary Management con il ruolo di Project Manager per il "Progetto RPC - Resistive Plate Chambers": test, produzioni pilota e produzioni industriali dei materiali destinati

alla realizzazione dei rivelatori di particelle negli apparati ATLAS e CMS (bosone Higgs) dell'acceleratore LHC del CERN di Ginevra, nell'apparato OPERA (neutrini) del Laboratorio Nazionale del Gran Sasso e nell'apparato ARGO (raggi cosmici) dell'INFN-Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per l'Osservatorio di raggi cosmici di Yangbajing (Tibet).

Il **Tutor d'aula** avrà il compito di distribuire il materiale didattico, assicurare la registrazione delle presenze, curare la messa in funzione delle infrastrutture d'aula, interfacciarsi tra partecipanti, docenti e struttura organizzativa per suggerimenti e richieste varie.

Il **Coordinatore del Corso** segue le attività di progettazione ed erogazione del corso, assicurando il rispetto dei tempi e dei livelli qualitativi prefissati, interfacciandosi con il Responsabile Qualità.

Il **Responsabile Qualità** eseguirà i previsti controlli qualità sul corso, anche con ispezioni durante le lezioni, e curerà la soluzione di eventuali reclami, segnalazioni, non conformità anche tramite specifiche azioni correttive.

Il Responsabile Qualità è la **dott.ssa Maddalena Chiumiento**, Tel. 0825 785514, Fax: 0825 38253, email: ricerchestudi@confindustria.avellino.it